



Cocktail célébrant le 20^e anniversaire de la FGM
20 janvier 2020, Musée des beaux-arts de Montréal
Allocution du président-directeur général, M. Yvan Gauthier

Alors c'est ce soir, le 20 janvier 2020, la première escale de cette année spéciale pour la Fondation du Grand Montréal. Le 20 janvier, c'est aussi le jour où l'on honore la vie de Martin Luther King Jr. So in his memory, you will find in this speech some important quotes from him.

Alors, déjà 20 ans pour la FGM! Le temps d'une génération!

Au tournant du siècle, en l'an 2000, notre humanité exprimait un grand soupir de soulagement. En effet, nous venions tout juste d'échapper à la plus grande menace issue du plus grand événement n'ayant jamais eu lieu : le bogue de l'an 2000! Mais 20 ans plus tard, je ne suis pas sûr que nous y ayons vraiment échappé...

Blague à part, ce tournant de siècle a semblé être aussi un tournant pour le Grand Montréal; les 20 ans qui viennent de s'écouler ont vu le Grand Montréal connaître un développement impressionnant tant sur le plan économique, culturel que social. Nous avons aujourd'hui un centre-ville dynamique, un Quartier des spectacles, le plus bas taux de chômage dans notre histoire, un

renouvellement sans précédent des infrastructures : pensons au Pont Champlain, à l'échangeur Turcot, aux nouveaux modes de transport avec le REM en construction, et j'en passe. Cet élan collectif s'est aussi reflété dans le secteur philanthropique à partir de l'an 2000, marqué par la création d'importantes fondations familiales comme la Fondation Chagnon et la Fondation Trottier, parmi d'autres. Toutes nos félicitations! Mais l'an 2000 a aussi été marquée par la création d'une fondation publique, d'une fondation communautaire : la Fondation du Grand Montréal. Building a foundation like FGM was not easy: there was no initial endowment, there has been no fundraising campaign. Le développement des actifs de la FGM ne pouvait venir que de fonds créés par des individus et des organismes qui exprimaient leur confiance dans ce projet.

20 ans plus tard, nous pouvons affirmer que la FGM est maintenant devenue une institution bien ancrée dans le paysage philanthropique montréalais, et qui a prouvé que ses pionniers avaient bien raison de considérer que ce type de fondation inclusive, ouverte à toutes les causes, accessible, avait sa place. Any citizen or organization can create their own fund with a one thousand dollar donation, without the overhead and management hassles. Depuis 20 ans, les actifs de la Fondation ont grandi à un rythme très rapide, même exceptionnel. Les actifs globaux de la FGM et de son Fonds d'investissement ont dépassé la barre des

300M\$ en moins de 20 ans. Au fil des années, c'est déjà plus de 60M\$ qui ont été redistribués, à près de 1200 organismes de bienfaisance de la région métropolitaine, et ce dans tous les secteurs. Pour vous donner une idée de notre rythme de croissance, au cours des quatre dernières années, la moyenne annuelle des dons à la FGM a été de 38M\$. Dans une fondation comme la nôtre, le rendement du placement des actifs des fonds est important, car c'est l'outil qui permet de les faire fructifier. L'an passé, ce rendement a été de 14,2% et, au cours des dix dernières années, le rendement moyen a été de 7,45%.

Derrière ces chiffres, il y aurait des centaines de belles histoires à raconter pour témoigner de la générosité et de l'engagement de nos donateurs et donatrices envers la communauté, sans lesquels la FGM n'existerait pas. Très brièvement, j'aimerais en partager une avec vous, celle de la famille Bloch-Bauer. Une descendante de la famille a réussi à récupérer des œuvres d'art de très grande valeur qui avaient été spoliées pendant des décennies. Certains membres de la famille ont décidé ensuite de verser une grande partie du fruit de leur vente à des œuvres philanthropiques, dans les différentes villes où ceux-ci se sont établis au fil des décennies, dont Montréal. Et c'est ainsi qu'est né le Fonds Bloch-Bauer à la Fondation du Grand Montréal, avec une dotation de plusieurs millions de dollars, en 2008. Le donateur est malheureusement décédé depuis, mais son testament prévoyait un legs à la FGM qui

a accru de plusieurs millions les actifs de ce fonds. This extraordinary story reminds us of the philanthropic spirit, the community spirit that drives those of us who decide to commit themselves to the well-being of others, and without which the very existence of a community foundation like FGM would not be possible. Nous avons de belles histoires d'individus, mais une partie importante des fonds créés aux tout-débuts de la FGM l'ont été par des organismes du secteur social. Je veux mentionner, par exemple, les fonds de Centraide du Grand Montréal et du YMCA. Plus récemment, plus de 200 organismes des secteurs de la culture, mais aussi de l'éducation et du sport ont pu créer des fonds à la FGM grâce aux différents programmes d'encouragement au mécénat, gouvernementaux et privés comme Mécénat Musica, qui permettent aux organismes de bénéficier d'un financement pérenne. Plusieurs de ces fonds ont été créées à perpétuité. Comme le disait le prophète : *Money plus time equals magic*. En effet, la vaste majorité de ces actifs vont continuer à croître – à perpétuité – au bénéfice de toutes les causes de la communauté du Grand Montréal. Globalement, la FGM gère maintenant près de 650 fonds, de toutes les tailles et dans tous les secteurs. Je tiens à saluer encore ici tous nos créateurs et créatrices de fonds, qui permettent à la Fondation – au-delà de ses propres initiatives – d'appuyer chaque année plusieurs centaines d'organismes de

bienfaisance. To all our donors and fund creators: thank you for your generosity and your commitment to our community.

Nous avons toutes les raisons comme communauté d'être très fiers. Le Grand Montréal a ainsi rejoint les autres grandes villes canadiennes, grâce à ce réseau des fondations communautaires qui gèrent collectivement un actif de près de 6 milliards de dollars à l'échelle du pays, au sein des 191 fondations existantes! Mais comme le disait Martin Luther King :

Philanthropy is commendable, but it must not cause the philanthropist to overlook the circumstances of economic injustice which make philanthropy necessary.

Ces succès dans le développement philanthropique entraînent aussi des obligations. Comme pour nos fonds, notre organisation a le défi de se donner une vision et des projets à long terme contre les inégalités, pour les plus démunis de notre communauté, et pour assurer un avenir durable. Voilà pourquoi notre plan stratégique 2018 a épousé les *Objectifs de développement durable* des Nations Unies dans son orientation fondamentale. Comme le disait aussi Martin Luther King :

Even if I knew that tomorrow the world would go to pieces, I would still plant my apple tree.

Trois projets phares témoignent de cet engagement de la FGM envers les plus vulnérables de notre communauté et envers les générations futures.

Tout d'abord, le rapport *Signes vitaux du Grand Montréal* est certainement le symbole le plus reconnu de cette contribution continue de la FGM à la communauté. The *Vital Signs* report, structured around the SDGs, is a health check for our community. By gathering and analyzing the best available data across all sectors, it allows everyone to take stock of the progress we make, as well as the challenges we must face as a community.

Cette année, avec la publication le 20 avril prochain de la nouvelle édition des *Signes vitaux*, nous irons encore plus loin. 20 ans après la création de la FGM, nous vous proposerons un portrait de l'évolution du Grand Montréal au fil des 20 premières années du 21^e siècle, toujours à travers le prisme des Objectifs de développement durable. En parallèle, nous donnerons aussi la parole à un groupe de leaders issus de la relève, qui esquisseront leur perspective de l'horizon 2030 dans leurs domaines d'activité respectifs. C'est donc un grand rendez-vous, le 20 avril prochain, dans le cadre des midis-conférences de la Chambre de commerce du Montréal métropolitain. J'espère que vous y serez, les billets sont déjà disponibles sur le site web de la Chambre de commerce!

Ensuite, il y a la démarche *Faim Zéro à Montréal*, entreprise pour faire face aux problèmes importants vécus par trop de familles et d'enfants en situation d'insécurité alimentaire, qui complète sa troisième phase, et qui a fourni non seulement le premier portrait global réalisé sur cet écosystème, mais qui a aussi suscité une mobilisation afin de construire des projets majeurs de façon concertée.

Autre projet phare, notre engagement dans le *Projet d'impact collectif* contre la pauvreté, piloté par Centraide du Grand Montréal et dans lequel nous sommes associés à huit autres fondations, qui ont investi temps et argent dans des projets locaux dans 17 quartiers de Montréal. Je parle de ces trois projets phares, mais je pourrais aussi mentionner notre soutien aux réfugiés syriens en 2016, et plus directement maintenant, notre apport à la promotion de l'égalité des sexes et des genres, et notre alliance avec les Fondations communautaires du Canada et le Chantier de l'économie sociale pour développer des projets stratégiques visant à bâtir des infrastructures sociales dans le Grand Montréal.

Mais cette vision du développement durable ne peut pas se limiter au soutien de projets. Cette vision doit se refléter aussi dans l'ensemble de nos actions. Le développement durable, c'est aussi un virage carboneutre auquel toutes les organisations sont conviées; le développement durable, c'est aussi la gestion des fonds d'investissement dans cette perspective.

Vous voyez, en terminant, que dans les prochaines années nous allons continuer à développer notre rôle stratégique pour contribuer à bâtir le Grand Montréal de demain. Nous gardons l'horizon 2030 bien en vue, et nous allons continuer à innover pour incarner la vision et la mission de la Fondation. Nous allons aussi continuer à développer des services de qualité pour démocratiser la philanthropie dans l'ensemble de la communauté, par les moyens technologiques appropriés. Et nous allons aussi intervenir sur les grands enjeux pour appuyer le mieux-être de la population de la grande région métropolitaine, en fonction des indicateurs que les prochains Signes vitaux vont nous révéler.

Voilà donc quelques éléments de 20 ans de travail sans relâche que les pionniers de la Fondation ont initié. Nous aurons d'ailleurs l'occasion d'honorer, le 20 mai prochain – dans le cadre de l'assemblée générale de la Fondation – tous ces pionniers et de raconter plus en détails cette belle histoire.

Bon, j'ai assez parlé, c'est le temps de célébrer! J'espère que vous apprécierez la soirée que nous avons préparée pour vous, et je vous invite encore une fois à participer à la création de la toile collective en affichant votre cause. En terminant, je veux évidemment vous remercier, tous et toutes, pour votre soutien envers la Fondation du Grand Montréal. C'est une très grande fierté pour notre équipe et notre mouvement de voir cette communauté philanthropique grandir et renforcer à tous les jours

son engagement pour le mieux-être de la collectivité. En terminant, je vous laisse sur cette dernière citation de Martin Luther King Jr, qui symbolise bien la mission des fondations communautaires :

Power without love is reckless and abusive, and love without power is sentimental and anemic. Power at its best is love implementing the demands of justice, and justice at its best is love correcting everything that stands against love.

Au plaisir de discuter ensemble ce soir, bonne soirée!